



Vážení členové České logistické asociace, milí kolegové,

letošní rok byl pro ČLA, podobně jako pro vaše firmy, ale i pro celou naši společnost velmi složitý. Většina z nás byla nucena pod tlakem okolností hledat nové možnosti k uplatnění lety nabytých zkušeností, využití ze dne na den uvolněných kapacit a způsobů, jak se vyhnout propouštění většího množství zaměstnanců. Právě do jejich vyhledání a následného zapracování jsme v minulosti vynaložili tolik sil i finančních prostředků. Vše navíc nasvědčuje tomu, že zlé časy prozatím zdaleka nepominuly a my tak budeme muset úklady globální pandemie ještě přinejmenším několik měsíců snášet dál. Jde o bezprecedentní zkoušku, kterou v posledních měsících procházejí firmy napříč celým dodavatelským řetězcem. Zkoušku, ve které se většině z vás doposud daří obstát a ze které, jak věříme, je možné čerpat celou řadu praktických zkušeností.

Oborová rozmanitost členské základny České logistické asociace, jež tvoří reprezentativní vzorek současného dodavatelského řetězce, nás přivedla na myšlenku iniciovat právě mezi členy asociace průzkum věnovaný jejich vnímání této situace na trhu, celkové připravenosti jednotlivých firem na podobnou situaci, jejich formám boje za udržení svých pozic na něm, a především očekávání vývoje po skončení této vleklé krize.

Mezi respondenty tohoto průzkumu, jimiž byli výhradně vrcholoví manažeři zapojených členských firem ČLA, převládá názor, že pro většinu firem byly v minulosti nejasně formulované požadavky na akceptování principů Průmyslu 4.0 spíše matoucí. Zásadně navíc nepomáhalo ani to, že v celé věci neměl stanovenou jasnou strategii ani stát. Namísto popularizace dílčích kroků v oblasti automatizace a digitalizace procesů se právě stát soustředil na akcentování populistických ekologických požadavků, které nejenže odváděly pozornost řady firem od důležitých témat, ale mnohdy je navíc zavedly do slepé uličky násilné elektromobility, orientace na jen málo účinnou produkci „čisté energie“ atd. Technologická připravenost firem na paralýzu globálního dodavatelského řetězce v jeho původní podobě tak byla podle výzkumu menší, než jaká být mohla a nejspíš i měla.

Velmi obdobně respondenti výzkumu hodnotí i okolnosti ovlivňující šanci firmy přežít takovou krizi, jakou je právě globální pandemie. Shodují se na tom, že faktorů, které významně ovlivňují to, zda firma na trhu v období krize tohoto rozměru obstojí nebo ne, je celá řada. Zkušenost získaná v letošním roce jasně ukázala, že zcela zásadní je obor, ve kterém firma působí. Paradoxně největší šance na přežití měly a mají firmy působící v oborech, které za normálního stavu přinášejí průměrné či dokonce jen podprůměrné marže. Jde o výrobu a obchod s potravinami, drogistickým zbožím a komoditami představujícími základní potřeby společnosti. Naopak nadstandardními maržemi známý automotive uvrhnul všechny zúčastněné do velkých obtíží.

O schopnosti přežít pak dále zásadně rozhoduje jejich technologická vyspělost. Jedná se o parametr do značné míry určující to, jak bude firma schopna využít příležitostí, jež nová situace přináší. Při nízké technologické připravenosti, o které byla řeč výše, pak jde o kreativitu lidí, jejich schopnost hledat nová řešení a trhu nabídnout co možná největší flexibilitu. To však podle názoru vrcholových manažerů členských firem ČLA předpokládá, že mají kde brát – tj. že měly příležitost v minulosti akumulovat dostatek finančních



**ČESKÁ LOGISTICKÁ
ASOCIACE**

Česká logistická asociace o. s.

Institut J. Pernera, Pod Výtupnou 367, 186 00 Praha 8-Karlín

T: +420 724 564 517 / E: sekretariat@czech-logistics.eu / W: czech-logistics.eu

prostředků, se kterými mohou volně nakládat, investovat je do realizace nezbytných změn a překlenout nejtěžší období bez toho, aby se dramaticky zadlužily a svoji budoucnost zatížily neúnosnými závazky.

Shodně také většina manažerů hodnotí význam dalších investic do automatizace a digitalizace logistických procesů. Podle jejich vyjádření to budou právě automatizace a digitalizace, co v rozvoji celého dodavatelského řetězce bude i nadále hrát zásadní roli. Světová pandemie ale vedle devastujícího účinku na globální trh nabídla obrovskou příležitost „prověřit“ v reálných a bezprecedentně tvrdých podmínkách ty systémy, které byly doposud budované zčásti na uměle tvořenou společenskou objednávku. Výrazy jako udržitelnost, kompatibilita nebo soběstačnost tak získaly nový, podstatně realističtější význam. Tomu bude třeba podle výsledků průzkumu přizpůsobit formu automatizace a digitalizace v nejbližší budoucnosti.

Logistika prochází velkou zkouškou, ve které díky své kreativitě a robustním základům doposud obstála. Zkušenosti, které jsme v průběhu krize ne zcela dobrovolně načerpali, jasně ukazují směr, kterým by se měl celý dodavatelský řetězec – a možná i celá společnost – v nejbližších letech vydat. Bylo by velmi dobré, kdyby to, čím jsme byli nuceni projít, napomohlo ke změně vnímání logistiky společností a k odstranění kontroverzních tlaků na ni - například nelze donekonečna požadovat další zvyšování rychlosti, přesnosti a produktivity na straně jedné a na té druhé očekávat dramatický pokles nákladů, emisí CO₂ či úbytek dopravní techniky z existující infrastruktury. Logistika jako obor musí v době po skončení krize hledat cesty k tomu, jak účinně ovlivňovat tvorbu strategických plánů rozvoje celé společnosti na úrovni jednotlivých států, EU, ale i na úrovni globální ekonomiky.

Naplňuje nás hrdostí reprezentovat zájmy členů České logistické asociace a současně si velmi vážíme vaší ochoty tuto profesionální komunitu společně aktivně budovat, sdílet odborné know-how a rozvíjet vzájemné vztahy nejvýznamnějších logistických odborníků i v době tak složité, jakou právě v letošním roce prožíváme. Věříme, že s příchodem příznivějšího období bude už v příštím roce více příležitostí na společná setkání v rámci odborných workshopů, konferencí, či tradičního Dne české logistiky, které pro vás a pro odbornou logistickou veřejnost Česká logistická asociace každoročně pořádá či spolupořádá.

Úspěšné vykročení do nového roku 2021 vám všem jménem celého prezidia ČLA přeje

prof. Ing. Václav Cempírek
prezident

Ing. Miroslav Rumler
vice prezident

Ing. Milan Ludvík
vice prezident

Česká logistická asociace, z. s.

<http://www.czech-logistics.eu>



**ČESKÁ LOGISTICKÁ
ASOCIACE**

 **Full Member**
European Logistics
Association